

# Mikä on rikki?

Alkuaine, kemiallinen merkki S (lat. sulfur, sulphur), järjestysluku 16 ja IUPACin standardin mukainen atomimassa 32,509.  
Mauton ja hajuton, väriltään keltainen epämetalli.



# Milloin asiat ovat hyvin?

- Missä asiakas on?
- Kuka kirittää julkista hallintoa?
- Mikä on vain kohtuullinen ja mikä hyvä vaatimustaso?
- Onko julkinen hallinto jotain enemmän kuin osiensa summa, vai joskus jopa vähemmän?
- Missä on omistajuus tutkimus- ja kehittämistoiminnoissa, sellainen joka tulee esille, kun asiat eivät etene?
- Voiko organisaatio olla aina osa ratkaisua vai onko se aina osa ongelmaa?



# STM ja tiedolla johtaminen

- Työ tietopohjan uudistamiseksi on käynnissä sosiaali- ja terveysministeriössä, valtiovarainministeriössä ja Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksella, vrt. EHK.
- STM:n sote-uudistuksen vaikuttavuus- ja kustannustietoryhmä valmistelee yhtenäistä mittaristoa ja indikaattoreita väestön hyvinvoinnin ja palvelutarpeiden arviointiin sekä palvelujen laadun, vaikuttavuuden, kustannusten ja tehokkuuden seuraamiseen – yksilötasolle asti.
- Sosiaalialan kehittämiskeskukset kokoavat tietoa erityisesti sosiaalihuollon tarpeisiin liittyen. Valvira on tunnistanut valvontaan liittyvät tietotarpeet.



SM

Laatii arvion pelastustoimen palvelujärjestelmän toimivuudesta

VM

Maakuntien taloudellinen ohjaus (JTS)

Maak.J.

Pela


Arvioinnissa onnistuminen edellyttää mittaristoa, jossa tietotietotuotanto on vakioitu ja mahdollisimman pitkälle automatisoitu sekä alueellisten erityispiirteiden ymmärtämistä. Oleellista on vuorovaikutus SM:n ja pelan välillä arviointia laadittaessa.

JTS:ssä onnistuminen edellyttää vahvaa tietoperusteisuutta, jossa tehokkuuden lisäksi keskeistä pelastustoimen yhteiskunnallinen vaikuttavuusanalyysi. Tärkeää on, että neuvotteluun osallistuu pelan edustaja.

Maakunnan sisäisessä resurssien jaossa onnistuminen edellyttää vahvaa tietoperusteisuutta, jossa tehokkuuden lisäksi keskeistä pelastustoimen maakuntaan tuottaman vaikutusanalyysin esittäminen sekä maakunnan antamien tavoitteiden saavuttamisen osoittaminen. Asian esittelee pelan johtaja.



# Mittaamisen ja arvioinnin tarkastelutasot (4)

- 
- JTS (VM ja SM)
  - SM ja palvelutaso (PTP ja palvelujen arviointi)
  - Maakunnan omavalvonta (järjestäjä)
  - Maakunnan pelastustoimesta vastaavan liikelaitoksen on laadittava pelastustoimen palveluista omavalvontaohjelma. Ohjelmassa tulee määritellä, miten palvelujen toteuttaminen ja laatu varmistetaan. Siinä on lisäksi määriteltävä, miten palvelujen toteutumista ja laatua seurataan ja miten havaitut puutteellisuudet korjataan. Omavalvontaohjelman tulee sisältää suunnitelma laadunhallinnan ja palvelujen kehittämiseksi.

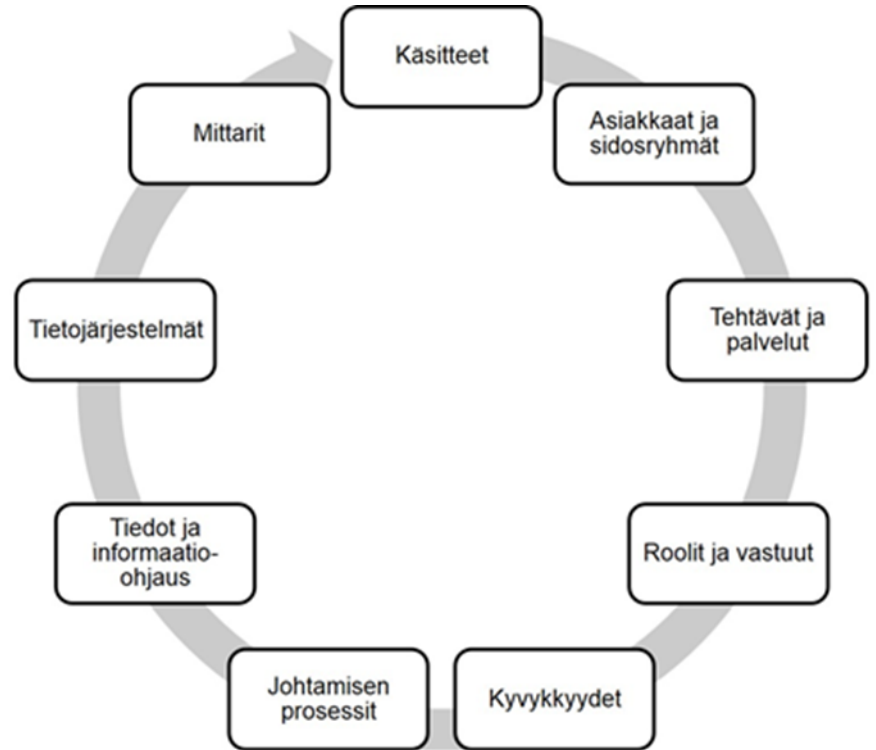


# Valmistelusuma

- Lainsäädäntö
- Palvelupaketit
- Palvelumuotoilu
- Kokonaisarkkitehtuuri
- Maakunnan viitearkkitehtuuri
- Järjestämisen käsikirja
- Raportointi-Tilastointi-Analysointi tietojärjestelmän ja sähköisen asiointijärjestelmän suunnittelu
- Mittarihanke, prosessityö, omavalvonnan valmistelu
- PTP, JTS



- Miten korjata kurittomuus?
- Miten korjata yksittäisten henkilöiden soolot?
- Miten varmistaa tutkimus- ja kehittämistoiminnoille elintärkeät jatkuvuudet?





# Valhe – emävalhe – tilasto

- Uskon vasta kun näen omin silmin tilaston.
- Kykenen osoittamaan todeksi vasta kun näen omin silmin tilaston.
- Tilastojen luotettavuudesta.
- Tilastojen virheellisen tulkinnan tunnistaminen.
- Lähtöarvojen ja skenaarioiden valinnan taide.
- Otsikko ei kerro tilastojen laadusta ja tietojen paikkaansa pitävyydestä vaan tilastotietojen hyödyntämisen perinteestä, jossa tilastoja tulkitaan tahallaan virheellisesti siten, että ne palvelevat esittäjän omia tavoitetta.
- Maakunnassa perinteet eivät merkitse – luvut merkitsevät.





# Ketu-työryhmä?

- Toimintaympäristön arviointiin liittyvät tehtävät
- Tutkimus- ja selvityshankkeiden hankkeistaminen ja rahoituksen suunnittelu
- Tutkimuksellisten jatkumoiden tukeminen
- Pelastuslaitosten keskinäinen koordinointi ja hyödyntämisen tukeminen (pelastuslaitosten tiedolla johtamisen osa-alue)
- Verkostoituminen (tutkimuslaitokset, yrityselämä, kv. jne.)
- *Tutkimuksen ja kehitystyön omistajuus*
- *Vaatimustason nostaminen*



# KeTu:n sitominen johtamiseen?

- Puheenjohtaja raportoi valmistelutilanteesta kokouksen jälkeen seuraavassa pelastusjohtajien kokouksessa.
- Jokaiselle palvelualueelle yhteyshenkilö, joka raportoi valmistelutilanteesta palvelualueen kokouksessa (=jokaisen palvelualueen kokouksen asialistalle omaksi kohdaksi ajankohtaiskatsaus).
- Toimintasuunnitelmat esiteltäisiin pelastusjohtajille vastaavalla rakenteella kuin muutkin ”kärkihankkeet” eli pelastusjohtajien hallituksen esityksenä.
- Tulisiko pelastusjohtajien hallituksessa olla pelastusjohtaja, jolle annetaan ko. vastuualue?



# Mihin täytyy kiinnittää huomiota

- Strategian jännite toimintaympäristön sekä asiakkaiden tuottamassa muutospaineessa siten, että nykyinen toimintatavan säilyttäminen ei ole tavoite vaan että uusi toimintatapa on aina välttämätön (muutoksen itseisarvo).
- Päätöksenteon ja valmistelun yhteistyölähtöistä, mutta kuitenkin tarkasti määritettyä ja roolitettua.
- Tietovirtojen järjestäminen (yhteistyö ja koordinaatio) ja vakioitu analysointi (vuoropuhelu).
- Läsnäolo yhteiskunnassa. Löytyykö palasia tiedon ja tiedon käyttöönoton väliin?



- Korkean vaatimustason ylläpito ja vahva ammatillisuuden vaatimus.
- Tutkimus- ja kehittämistoiminnasta puhdistetaan kaikki edunvalvonta-asetelmat.
- Toimintaa arvioidaan, mitataan ja kehitetään vakioitujen toimenpiteiden kautta. Arviointi on tiukasti ohjattua ja johdettua.
- Tuloksia hyödynnetään vakioidusti.
- Tieto on asiakkaalle arvokasta ainoastaan johtamisen välineenä.
- Rahoitus ei ole rikki.

6.6.2018



Vesa-Pekka Tervo

[vesa-pekka.tervo@kuntaliitto.fi](mailto:vesa-pekka.tervo@kuntaliitto.fi)

Puh. 040 7197 150

[www.pelastuslaitokset.fi](http://www.pelastuslaitokset.fi)