



# Sisäministeriön tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio (TKI) toiminta

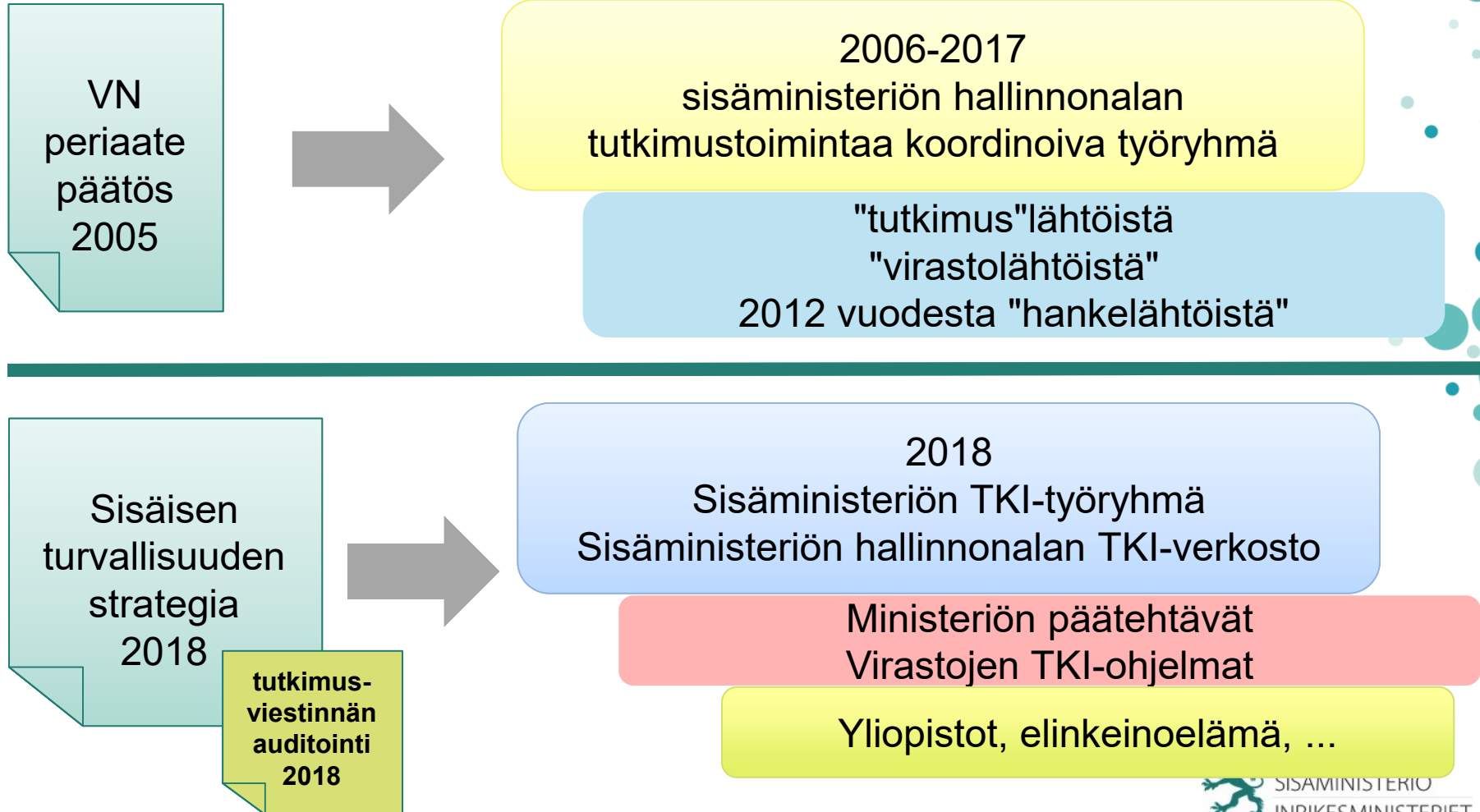
Pelastustoimen tutkijatapaaminen 6.6.2018

Hanna-Miina Sihvonen



SISÄMINISTERIÖ  
INRIKESMINISTERIET

# TKI-toiminta sisäministeriössä



# Sisäministeriön TKI-toiminnan tavoitteet ja tarkoitus

- Sisäministeriön päätehtävät
  - lainsäädännön valmistelu
  - tulosohjaus
  - kansainvälisten ja EU-asioiden käsittely.
- TKI-toiminta kytkeytyy tiiviisti ministeriön päätehtäviin ja sen kautta pyritään tarkastelemaan sisäisen turvallisuuden keskeisiä ilmiöitä myös EU- ja kv-toimintaympäristössä.
- Sisältö- ja rahoitusasiat erotettu toisistaan
  - A. Mitä on sisäministeriön TKI-toiminta ja tarpeet, vaikka rahoitusta olisi pyöreät 0 euroa käytössä?
  - B. Miten rahoitusten kanssa toimitaan? Mihin vaikutetaan, millä tarpeisiin pyritään vastaamaan...?

# Sisäministeriön TKI-toiminnan tavoitteet ja tarkoitus

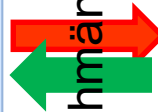
- Tavoitteena on myös
  - tukea digitalisaation ja teknologisen osaamisen edistämistä
  - tukea politiikkaohjelmien valmistelua ja toimeenpanoa
  - tukea kestäväää turvallisuutta
- TKI-toiminnalla pyritään vaikuttavuuteen ja tavoitteellisuuteen peilaten ministeriön päätehtäviin.
  - TKI-prioriteetit on nostettu strategian pohjalta strategian toimeenpanokaudelle 2018-2020 ja antavat suuntaviivat kyseiselle ajanjaksolle.
- Ennakointityö - ilmiölähtöisyys

# Asettamispäätöksessä määritellyt tehtävät

## Sisäministeriön TKI-työryhmä: luo strategisen viitekehyksen

- laatia sisäisen turvallisuuden strategiassa käytettyyn sisäisen turvallisuuden määritelmään perustuen keskeiset TKI-prioriteetit, päivittää näitä tarpeen mukaan ja linjata millaisilla rahoitusmekanismeilla näitä esitetään toteutettavaksi
- valmistella tietotarvekuvauksia TKI-prioriteettien mukaisesti tutkimuksia, selvityksiä ja innovaatiohankkeita varten ja seurata ja ohjata TKI-prioriteettien, hankkeiden ja rahoituslinjausten toimeenpanoa
- tukea sisäministeriön strategista kokonaisnäkemystä vaativien asiakirjojen, kantojen ja yhteistyön valmistelua erityisesti VN TEAS, Horisontti 2020/FP9 ja STN-ohjelmiin, EU20-jaostoon sekä esittää rahoitusteemojen hakuprioriteetteja sisäasianhallinnonalalla
- kehittää yhteistyötä hallinnonalan TKI-toiminnan ohjauksessa (*huom. strateginen taso*)
- tukea sisäisen turvallisuuden kokonaisarkkitehtuurityötä, digitaalisuuden kehittämistä ja innovatiivisten hankintojen edistämistä

vuorovaikutus työryhmän ja verkoston välillä

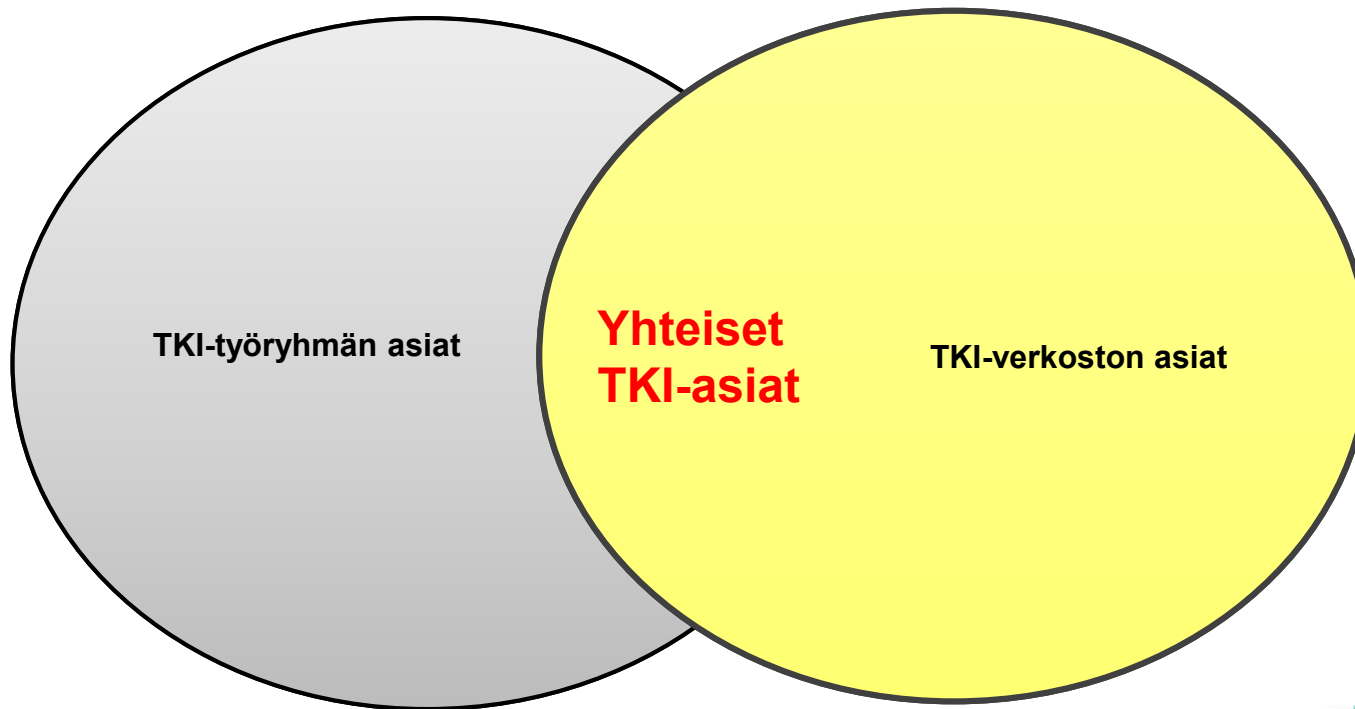


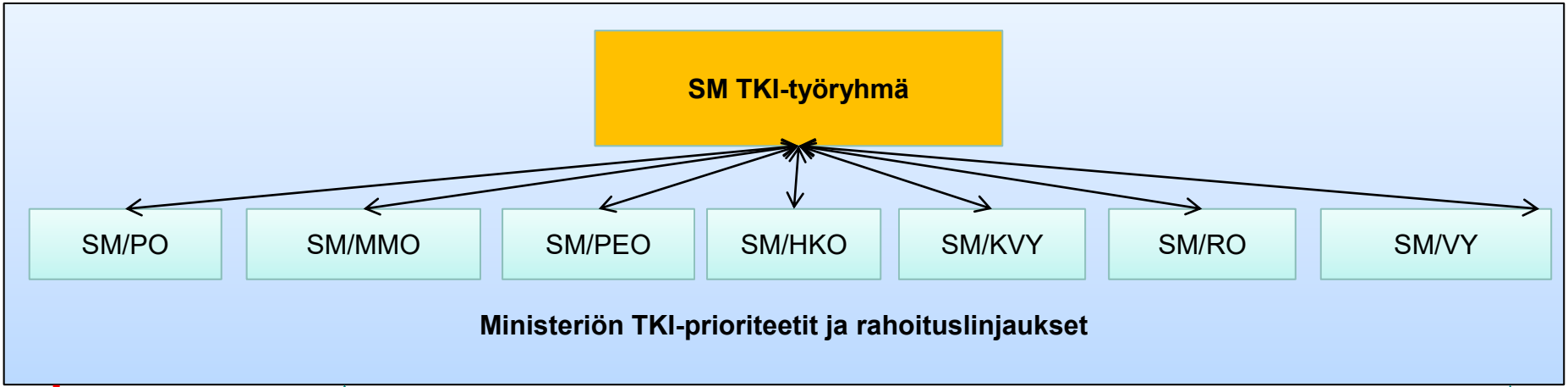
## Hallinnonalan virastojen TKI-verkosto: toimeenpanee ministeriön viitekehyksen mukaisesti

- tukea TKI-työryhmän toimintaa toimialojen asiantuntemuksella
- yhteen sovittaa ministeriön ja virastojen TKI-toimintaa ministeriön TKI-prioriteettien ja linjausten mukaisesti oman TKI-toimintansa lisäksi
- viestiä ja tiedottaa hallinnonalaan liittyvistä rahoitushauista, hankkeista ja tuloksista
- toimeenpanna ministeriön TKI-prioriteettien mukaisia hankkeita virkatyönä ja tarkoituksenmukaisten kansallisten ja kansainvälisten rahoitusmekanismien kautta
- toteuttaa ministeriön toimeksiantoja TKI-toimintaan liittyen
- yhteistyön kehittäminen hallinnonalalla ja muiden toimijoiden kanssa
- yhteisten TKI-tavoitteiden edistäminen ministeriön TKI-työryhmän työn pohjalta
- vahvistaa sisäistä yhteistyötä ja tiedonkulkua
- osallistua TKI-toiminnassaan digitaalisuuden kehittämiseen ja teknologisiin innovaatioihin

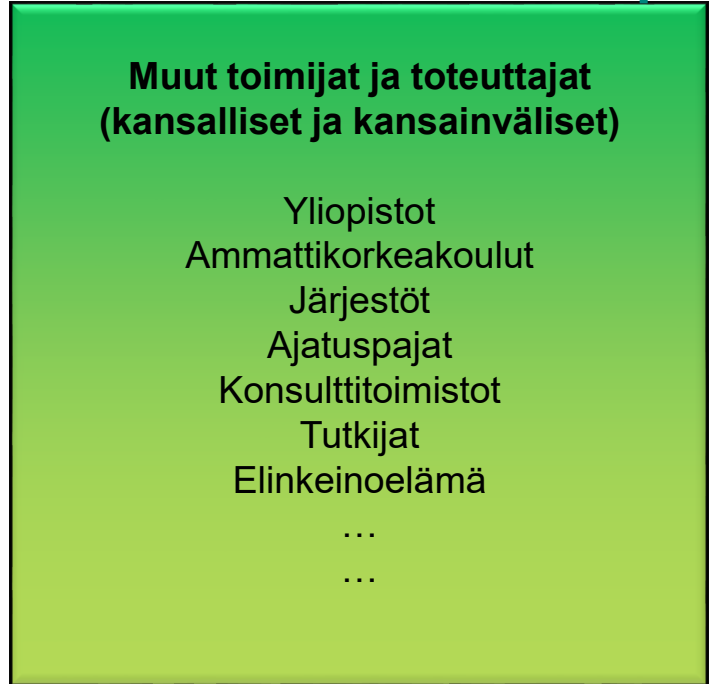
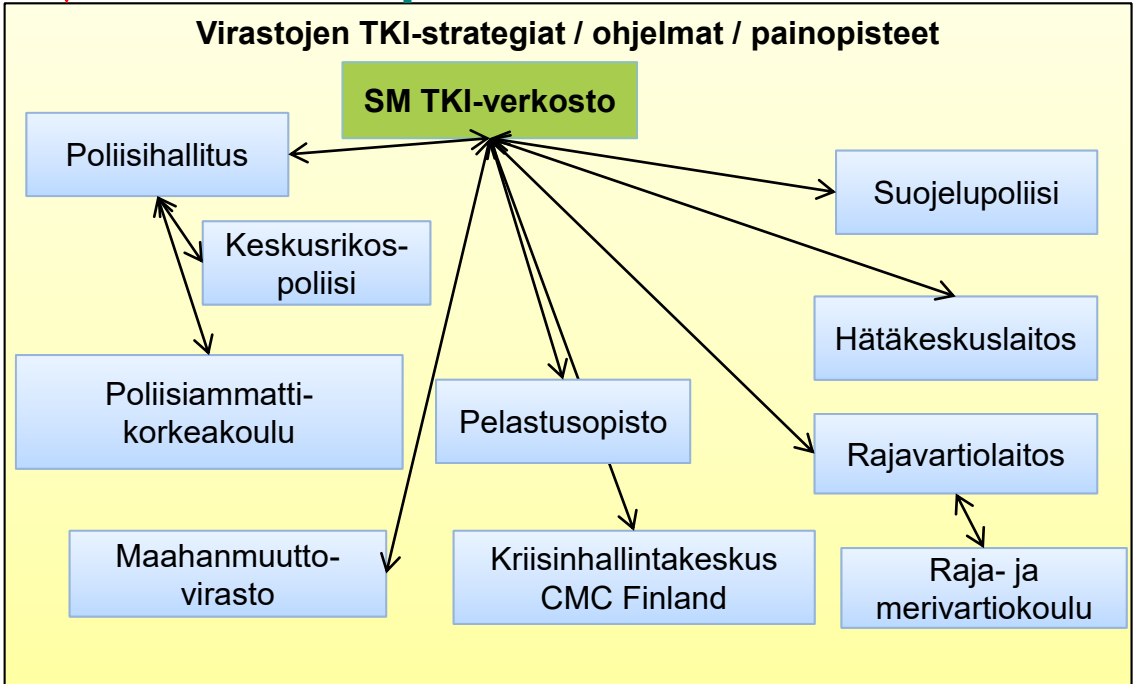
# TKI-työryhmän ja TKI-verkoston vuorovaikutus

TKI-työryhmän puheenjohtaja ja sihteeri toimivat myös verkoston puheenjohtajana ja sihteerinä. Työryhmä ja verkosto kokoontuvat tarpeen mukaan erikseen tai yhdessä, riippuen käsiteltävistä asioista.





Linjaa strategisella tasolla    ↑    Toteuttavat osana TKI-toimintaansa strategisen tason linjauksia    Hankitaan/saadaan toteutuksia ja tietoa projektien, tilaisuuksien ym. kautta



# TKI-työryhmä

**Sisältömäärittelyä ministeriön TKI-tarpeisiin  
(hankkeet, asiantuntijavierailut, tilaisuudet,  
innovaatiohaasteet...)**

**Sisältövaikuttamistyötä  
rahoitusinstrumentteihin**

**Lausuntoja, toimeksiantoja**

**Ohjausryhmätyöskentelyyn  
osallistumista**

**Rahoitushakemusten  
arviointia**

**Yhteistyön kehittäminen**



# TKI-verkosto

Oma TKI-toiminta

Hanketoteutukset

Hanketiedon jako sisäisen  
turvallisuuden palveluväylän  
kautta

Yhteistyön kehittäminen

Rahoitusten hyödyntäminen  
hankkeisiin

Tiedonvaihto

n. kpl. toimialakohtaisia "tutkimus-, kehittämis- ja innovaatioasioita eri tavoilla yhdisteleviä ja käsitteleviä" strategioita, linjauksia, painopisteitä...  
ei "sisäisen turvallisuuden ilmiöpohjaista yhteistä virastojen TKI-strategiaa, jossa yleiset ja toimialakohtaiset"

# Tutkimuslaitokset, yliopistot, elinkeinoelämä jne..

Seminaarit, tutkijatapaamiset, rahoituskohtainen verkottuminen (TEAS, STN, H2020...), hanketiedon jako sisäisen turvallisuuden palveluväylän kautta

Oma TKI-toiminta

Yhteistyön kehittäminen

Hanketoteutukset

Rahoitusten hyödyntäminen hankkeisiin

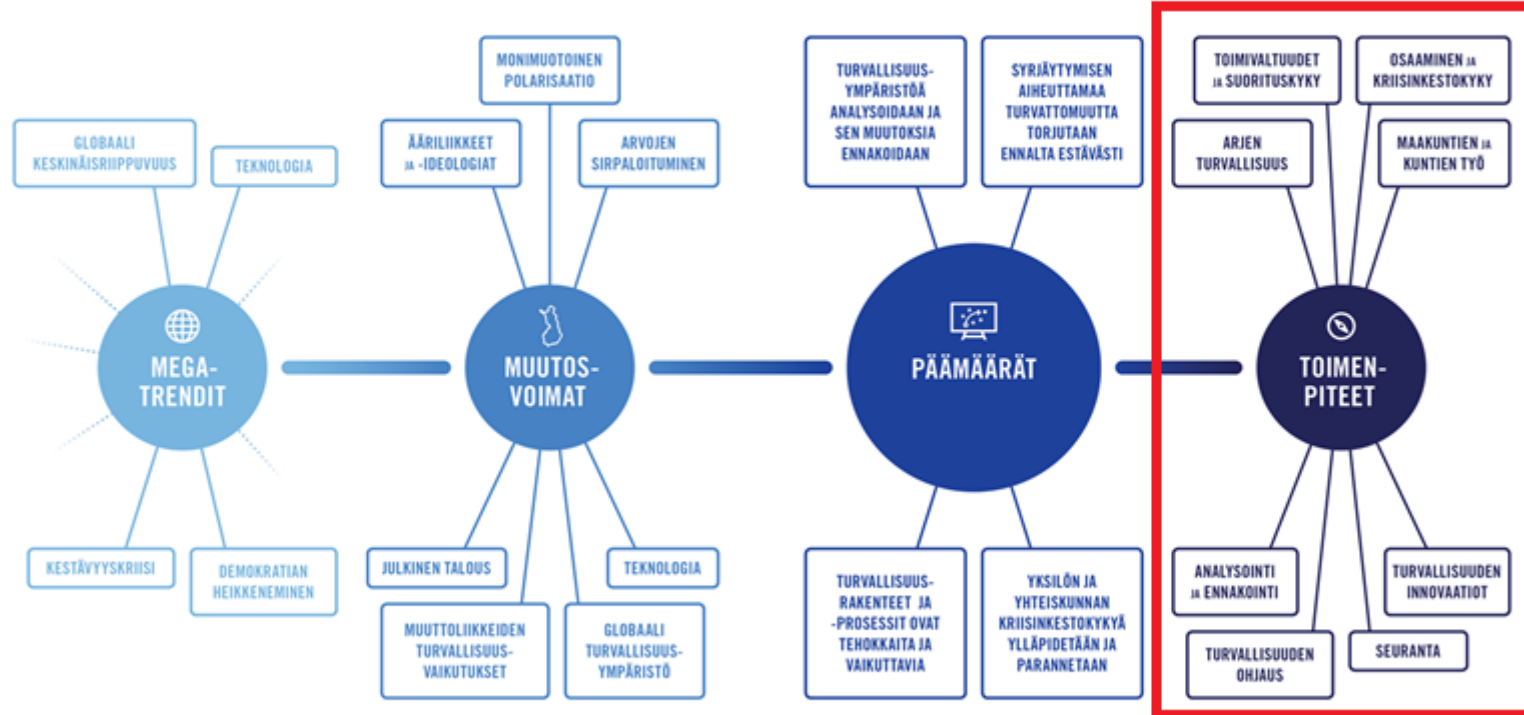
Hanketiedon jako sisäisen turvallisuuden palveluväylän kautta

Tiedonvaihto

# Sisäministeriön TKI-prioriteetit 2018-2020

- SM TKI-prioriteetit mukailevat sisäisen turvallisuuden strategian toimenpidekokonaisuuksia
- TKI-prioriteettien tavoitteena on ohjata eri toimijoiden resursseja TKI-toimintaan, joka palvelee keskeisiin sisäisen turvallisuuden ilmiöihin vaikuttamista
- SM TKI-prioriteetit asetetaan seuraamaan sisäisen turvallisuuden strategian toimeenpanokautta 2018-2020

## SISÄISEN TURVALLISUUDEN STRATEGIA



# Sisäministeriön TKI-prioriteetit 2018-2020

TKI-prioriteettien alle on koottu strategiasta esille nostettuja ongelmia / haasteita tietotarve-esimerkkeinä

Vaikuttavuusarvioinnin  
osoitinjärjestelmä

Rikosprosessi ja turvallisuus

1. Turvallisuusympäristön  
analysointi ja ennakointi

2. Kestävät rakenteet,  
palvelut ja teknologia

3. Syrjäytyminen,  
turvattomuus ja rikollisuus

4. Kriinkestokyky ja  
turvallisuuden tunne

Maakuntaudistus  
ja varautuminen

Teknologiat, palvelut ja  
yhteistyö  
elinkeinoelämän kanssa



Resilienssi

Lapset ja nuoret

Turvattomuus ja polarisaatio

Strateginen turvallisuusviestintä

## Tietotarpeita laadittaessa huomioitava

- mihin sisäministeriön päätehtävään liittyy?
- peilaus sisäisen turvallisuuden keskeisiin ilmiöihin (check-list)
- ministeriön rooli?
- mitä meneillään, mitä on jo tehty?
- mistä tarvitaan tietoa, missä tiedollinen aukko
- alueellinen, kansallinen, kansainvälinen ulottuvuus?
- aikakriittisyys / tiedontarpeen kiireellisyys



SISÄMINISTERIÖ  
INRIKESMINISTERIET

Tutkimus- ja  
rahoitusyhteistyö-  
rakenteet hybridiuhkien  
osaamiskeskukseen

Ennakointi



Syrjäytyminen ja  
rikollisuus

Tiedonvaihto verkostoissa

# Rahoituslinjaukset

Tavoite vaikuttaa aiheisiin

Edesauttaa eri tahoille toteutumismahdollisuuksia eri rahoituksiin

## VN TEAS (n. 10 MEUR/vuosi)

- Vaikuttavuusarvioinnin osoitinjärjestelmä
- Maakuntien ja kuntien turvallisuussuunnittelu ja varautuminen
- Rikosoikeusjärjestelmän prosessimaisen ohjauksen kehittäminen turvallisuutta lisäävästi
- Syrjäytyneiden ja syrjäytymisvaarassa olevien nuorten henkilöiden rikollisuuden (sekä rikollisuuden kokemusten) vähentäminen
- Monimuotoisen syrjäytymisen aiheuttama turvattomuus, eri väestöryhmien kokema turvallisuus (yhdenvertaisuus – polarisaatio)

## Horisontti 2020 Secure Societies / LEIT-ICT

- Hybrid CoE rakenteet (3,5MEUR 2019 GM/CSA)
- hankinta/teknologia roadmapit viranomaisverkostoissa (CSA)
- teknologiainnovaatiot ja hankintojen valmistelu (PCP/PPI)
- yhteistyöhön hakeutuminen yliopistojen, tutkimuslaitosten ja yritysten kanssa

## STN

- sisäisen turvallisuuden kokonaisuus –teema-alueesitys
- kannustetaan yliopistotutkijoita monitieteiseen yhteistyöhön sisäiseen turvallisuuteen liittyvissä aiheissa

## SM TKI-rahoitus (250 kEUR/vuosi)

- tutkimusta terrorismista ja väkivaltaisesta radikalisoitumisesta sekä hybridiuhkista
- Hybrid CoE rakenteet
- Maakuntien ja kuntien turvallisuussuunnittelu ja varautuminen

## ISF-P/ISF-B, AMIF

- innovaatiot
- hankinnat
- operatiivinen tuki (esim. Schengen ylläpito)

DG HOME (muut), DG ECHO (harjoitukset, kehittäminen)  
 DG CNCT (ICT, kyber), DG DEVCO (yhteistyö kolmansien maiden kanssa), DG MARE (merelliset asiat), Business Finland  
 Twinning, TAIEX, IBA, ENI CBC, MATINE

**FP9 – missiolähestymistapa (kannan muodostus seuraava MFF)**

# Toteutukset SM TKI-rahoituksella

## Strategisten TKI-hankkeiden toteutukset

- Tuetaan ilmiölähtöisiä hankkeita, ei niinkään toimialakohtaisia (vrt. ennakointi)
- Oma hallinnonala, kun se on toteutukselle välttämätön aineistojen ja niiden analyysin osalta ja vaatii hallinnonalan erityistuntemusta
- Yliopistot, tutkimuslaitokset aiheen mukaan hyödyntäen yliopistojen painopistealueet ja tutkijoiden erityisosaamisalueet
  - Konsulttitoimistot, erityisesti nopeahkoissa selvityksiä
- TKI-hankkeista pyydetään esityksiä ja tarjouksia strategiaan tavoitteisiin liittyvien aikataulujen pohjalta

## Tilaisuudet, asiantuntijavierailut

- Ajankohtaisten tarpeiden mukaan

## Innovaatiot TKI-toiminnassa

- Mahdollinen yritysysteistyö innovaatiohankkeissa
  - Innovatiotoiminnan kehittäminen

# SM TKI-rahoituksella EI toteuteta

- Pro gradujen tutkielmien tai väitöskirjojen rahoitusta (valtionavustustyyppistä - SM:n rahoitusta ei voida käyttää valtionavustuksiin)
- Apuraha-tyyppisiä hankkeita, joissa joku toimittaa valmiin hanke-esityksen rahoituspyyntöineen toteuttaakseen omaa agendaansa (valtionavustustyyppistä - SM:n rahoitusta ei voida käyttää valtionavustuksina). Mikäli aihe on relevantti ja muokattavissa täsmäämään ministeriön tavoitteisiin, voidaan tämä tuoda keskusteltavaksi TKI-työryhmään / ministeriön johdon kanssa
- TKI-työtä, joka on SM:n oppilaitosten/virastojen virkatyöksi luettavissa olevaa toimintaa, ml. koulutuksen kehittämistä tai hallinnonalan menetelmäkehitystä. Esim. kyseessä on oppilaitosten opetushenkilöstön virkatyöhön liittyvä koulutuksen kehittäminen, johon on budjetoitu työaika tuntisuunnitelmissa
- Aiheita, jotka eivät ole ajanjaksolle määritellyllä TKI-prioriteettilistalla (poikkeus ylimmän johdon tarpeet)

# Innovaatioohjelma

- Sisäisen turvallisuuden strategia TP5 – Turvallisuuden innovaatiot
- Innovaatio-ohjelman valmistelu ja innovaatioasenteen juurruttaminen osaksi normaalia organisaatioarkea
- Business Finlandin ja TEMin kanssa yhteistyössä
- Vertaillaan käytäntöjä edellä olevista maista, onnistumisen edellytykset, sudenkuopat, hankintatoimen kehittäminen..