



Twinning ja TAIEX

Sisäasiainministeriön hallinnonalan
oppilaitosten seminaari 27.9.2013



Esityksen sisältö

- *Twining pähkinänkuoressa*
- *Suomen Twining-menestys*
- *TAIEXin mahdollisuudet*



Twinning

- Hankemuotoista hallitusten välistä yhteistyötä, jolla jäsenmaat tukevat EU:n laajentumis- ja naapurimaiden hallinnon ja lainsäädännön uudistuksia ja kehittämistä
- Twinning-toiminta käynnistyi EU:n laajentumispolitiikan maissa vuonna 1998
 - Suomi mukana alusta lähtien
- Vuodesta 2004 mukaan myös EU:n naapuruuspolitiikan maat
- **Kysyntäpohjainen toiminta**
- Toimijana julkinen hallinto
- Hankkeita voidaan toteuttaa yksin tai yhteistyössä toisen EU-maan kanssa (junior/lead -kumppanina)



Twining ja TAIEX ovat osa EU:n ulkosuhterahoitusta

Laajentuminen

IPA (Instrument for Pre-Accession)
11 miljardia 2007-2013

Naapuruuspolitiikka

**ENPI (Instrument for European
Neighbourhood and Partnership)**
11 miljardia 2007-2013

Strategiset
painopisteet ja
maakohtaiset
vuosisuunnitelmat

Twining-
hankkeet
(hanke keskim. 1
milj.€), TAIEX



Twinning- ja TAIEX-maat



Euroopan laajentumisinstrumentti IPA (Instrument for Pre-accession)

Turkki, Islanti, Kroatia, Kosovo,
Serbia, Makedonia,
Montenegro, Bosnia ja
Hertsegovina ja Albania.

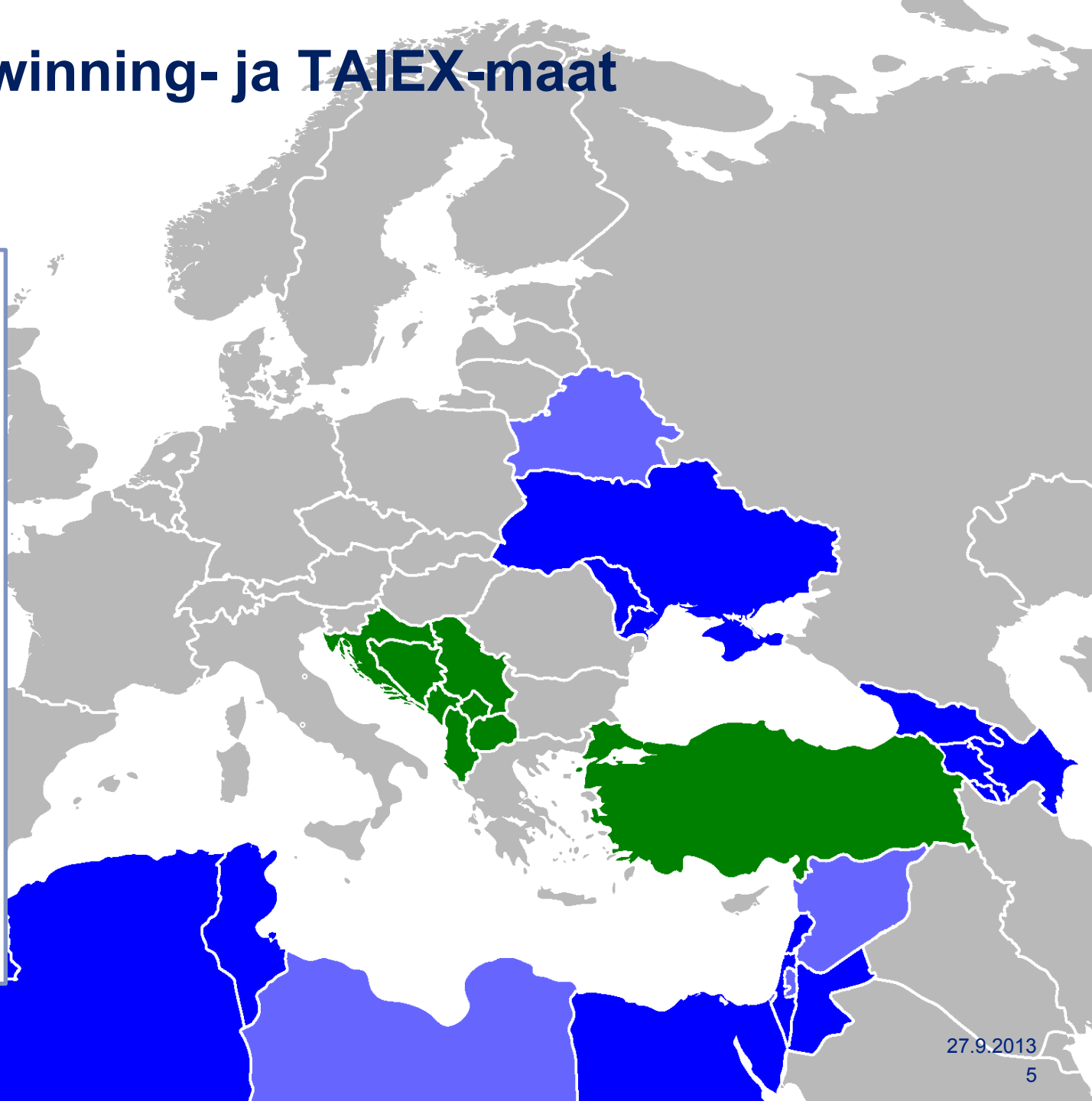
Euroopan naapuruusinstrumentti ENPI (European Neighbourhood Policy Instrument)

Itäiset kumppanit:

Valko-Venäjä, Ukraina,
Moldova, Georgia, Armenia,
Azerbaidzhan

Eteläiset kumppanit:

Marokko, Algeria, Tunisia,
Libya, Egypti, Jordania,
Libanon, *Syyria*, Israel,
Palestiinalaisalue.



Julkisten hallintojen välistä yhteistyötä

- Toimijoina voivat olla julkinen hallinto tai muu komission valtuuttama toimija nk. Mandated Body
- Hankkeet kilpailutetaan tarjouspyynnöillä
 - selkeät tavoitteet, jotka hankkeen aikana toteutettava (mandatory results)
- Hankkeesta solmitaan Twinning-sopimus toimijoiden välille, jossa määritellään työsuunnitelma sekä budjetti
- Toimintaa säännellään Twinning-manuaalissa, jota komissio päivittää säännöllisesti
- Ulkoasiainministeriössä kansallinen koordinaatio



Twining-tiimin yhteistyöverkosto on laaja



Win-win: hyötyä ja lisäarvoa

- Suomalaisen hyvän hallinnon vientiä (ja näyttöä)
- Rakentaa tärkeitä yhteistyöverkostoja
- Lisää tuottavuutta, vaikuttavuutta, osaamispääomaa
- Vahvistaa viraston / Suomen asiantuntijanäkyvyyttä
- Toimii hyvin henkilöstöpoliittisena kannustimena
- Pohjustaa kaupallista yhteistyötä
- Osoittaa vastuunottoa ja vaikuttamista EU työssä
- Kokoaa, tuotteistaa ja testaa omaa toimintaa

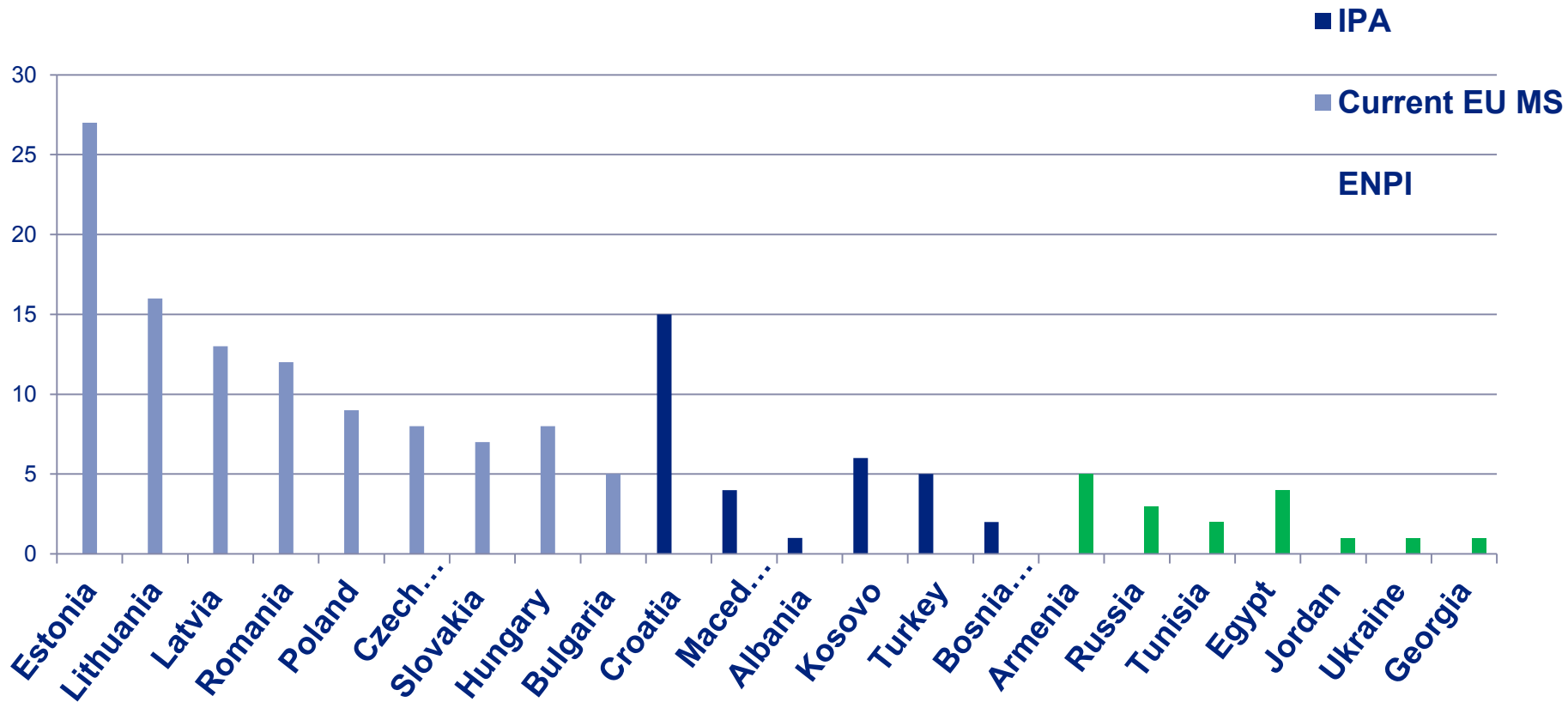


Suomen hyvä menestys

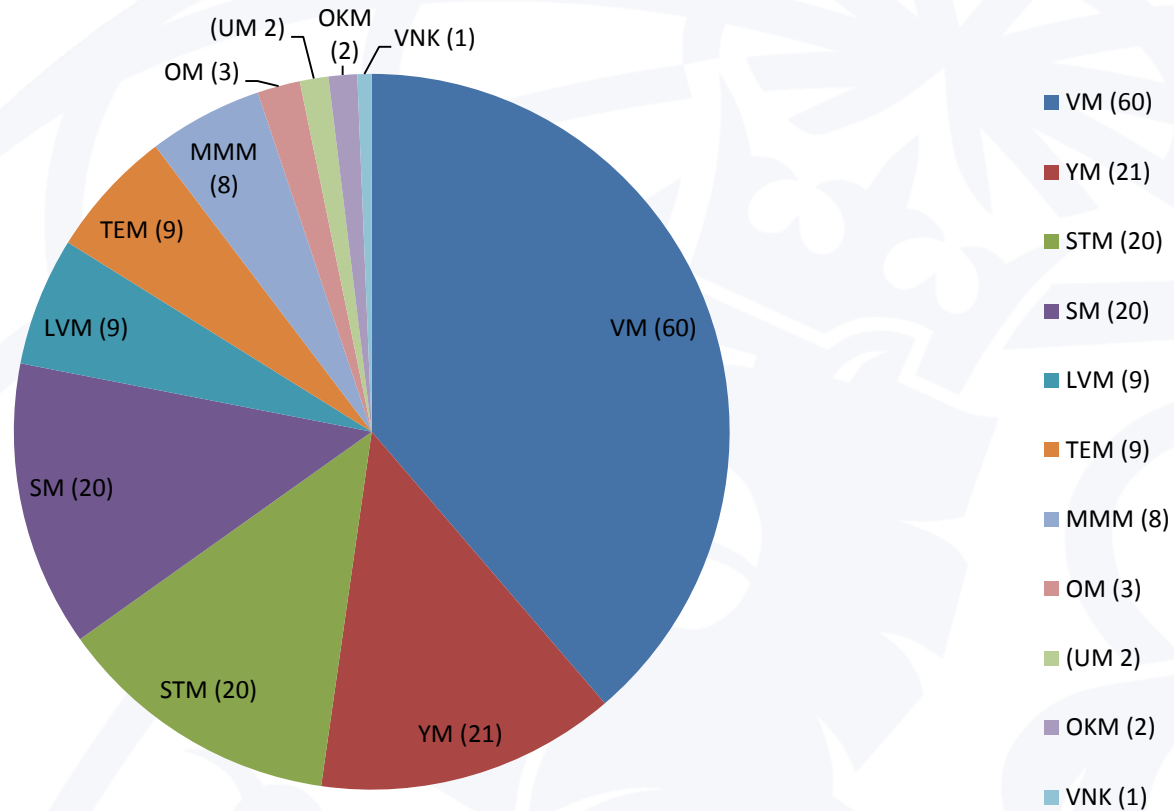
- Suomen Twinning -tarjoukset menestyneet hyvin, mutta kilpailu on koventunut
- Mukana jo 156 hankkeessa 22 maassa, johtavana maana 102 hankkeessa
- Suomen voittamien hankkeiden yhteisarvo 127 milj. euroa
- Tuoreimmat hankkeet: Kosovo, Georgia, Egypti ja Makedonia
- Aktiivisimmat ministeriöt ja virastot: VM/HAUS, SM, TEM, LVM/Ilmatieteen laitos ja STM/THL
- TAIEX :in suosio kasvanut huomattavasti viime vuosina



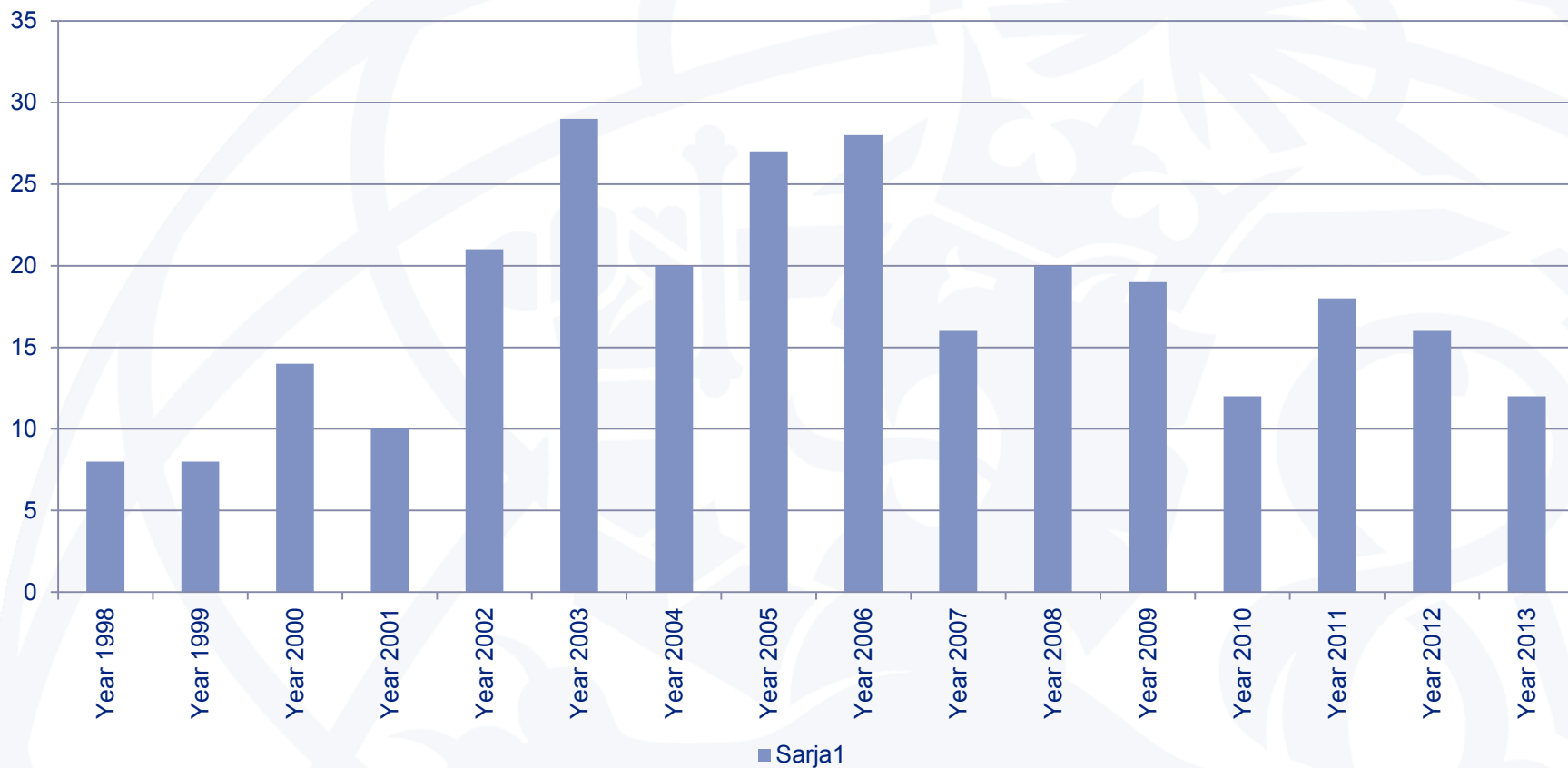
Suomen hankkeet vuodesta 1998 lähtien: yhteensä 156 hanketta



Suomen Twinning-hankkeet toimialoittain



Suomen tarjoukset vuosina 1998-2013



Twinning-tiimi tukena

Ennakointi

Tarjoustuki

Hanketuki
ja seuranta



EU:n komissio ja edunsaajamaat päättävät tuen kohdentamisesta vuosittain tehtävässä IPA-maasuunnitelmassa.

Twinning-tiimi kerää etukäteistietoa ja tiedottaa Suomen viranomaisia.

Jäsenmaiden hyväksynnän jälkeen identifioidut hankkeet lähetetään tarjouskierrokselle.

Twinning- tiimi tiedottaa hankkeista asianomaisille viranomaisille.

Virasto, ministeriö tai valtuutettu toimija lähtee kilpailemaan projektista

Twinning-hanke ideasta toteutukseen

Twinning-tiimi auttaa tarjouksen valmistelussa

Kilpailuun lähtenyt virasto lähettää hanketarjouksen UM:öön, joka lähettää tarjouksen eteenpäin EU:lle.

Tarjous esitetään kohdemaassa vastaanottavalle organisaatiolle (selection meeting), joka päättää, minkä maan viraston tarjous voittaa kilpailun.

Jos suomalainen virasto voittaa, kirjoitetaan sopimus kohdemaan, voittaneen viraston ja komission välinen sopimus. **Twinning-tiimi auttaa sopimuksen hiomisessa.**



Valintapäätös: vastaanottava maa (BC)
valitsee Suomen tarjouksen

Loppuraportti
sekä
ulkopuolinen
tilintarkastus

Suomi ja BC valmistelevat
Twinning-sopimuksen:
työsuunnitelma ja budjetti

Projektin eri vaiheet

Delegaatio ja CFCU/PAO
seuraavat hankkeen
edistymistä väliraporttien
kautta.

Komissio
hyväksyy
sopimuksen.
Sopimuksen
allekirjoittavat
MS, BC ja
komissio.

Projektin täytäntöönpano alkaa
notifikaatiosta: RTA muuttaa maahan,
keskitytään tulosten saavuttamiseen
yhteistyössä, säännöllinen raportointi ja
ohjausryhmän kokoukset

Hankebudjetista maksettavat keskeiset korvaukset

- **Virastolle / ministeriölle:**

- RTA:n palkkakustannukset sivukuluineen + 6 % lisä koko palkkakustannussummasta
- lisäksi RTA:n muut Twinning-manuaalin mukaiset korvaukset
- Hallintokulukorvaus: korvaus hankkeesta aiheutuvista hallinnointikuluista asiantuntijatyöpäivien mukaisesti
 - esim. STE työpäiviä yht. 100 = 37 500 e

- **Asiantuntijalle:**

- Kohdemaan EU-päiväraha : lasketaan yöpymisten mukaan matkalla oloajalta
- Kulukorvaus (Expert Fee) kohdemaassa työpäivistä, ei matkapäivistä tai viikonlopuista, voi olla myös puolikas:
250 euro/työpäivä/ MB osalta 250, 350 tai 450 euroa/pv
- **Matkat**



TAIEX

Technical **A**ssistance and **I**nformation
Exchange

EU:n lyhytaikaisen teknisen tuen ohjelma



Mitä TAIEX on?

- EU:n rahoitusväline julkisten hallintojen väliseen yhteistyöhön
- Osa EU:n laajentumispolitiikan (IPA-maat) ja naapuruuspolitiikan toimeenpanoa (ENPI-maat)
- Käytössä vuodesta 1996 lähtien
 - naapuruuspolitiikan maihin 2006
- Kysyntälähtöistä
- Tavoitteena IPA-maissa lainsäädännön ja hallinnon lähentäminen vastaamaan EU acquis'ta ja ENPI-maissa yhteistyön syventäminen EU:n kanssa
- Koordinaatio:
 - EU-tasolla komission TAIEX-toimisto (laajentumispääosasto)
 - Suomessa ulkoasiainministeriön Twinning-tiimi



TAIEX -toimintamuodot

- Lyhytaikaisen avun toimintamuodot (3-5 päivää):
 - **Workshops:** edunsaajamaissa – suuri yleisö, asiantuntijoita useasta jäsenmaasta
 - **Expert missions:** edunsaajamaissa – tarkempi ohjeistaminen, vain yksi tai muutama asiantuntija jäsenmaasta
 - **Study visits:** jäsenvaltioissa – max. kolme osallistujaa edunsaajamaasta
- Pidempiaikainen apu: medium-term expert missions (6-12kk):
 - Kyproksen pohjoisosa
 - Kosovo
 - Islanti
- Lisäksi: Assessment missions: edunsaajamaissa



Miten TAIEXia haetaan?

- Kohdemaan viranomaiset hakevat rahoitusta omalla lomakkeella komission TAIEX-toimiston kautta, hakemuksen käsittely kestää yleensä max. kaksi kuukautta
- Hyväksymisen jälkeen komissio etsii hankkeeseen asiantuntijat joko suoraan tai kansallisen koordinaation (UM:n Twinning-tiimi) kautta
- Jäsenmaan asiantuntijat voivat liittyä komission ylläpitämään asiantuntijarekisteriin osoitteessa:
<http://ec.europa.eu/enlargement/taiox/>

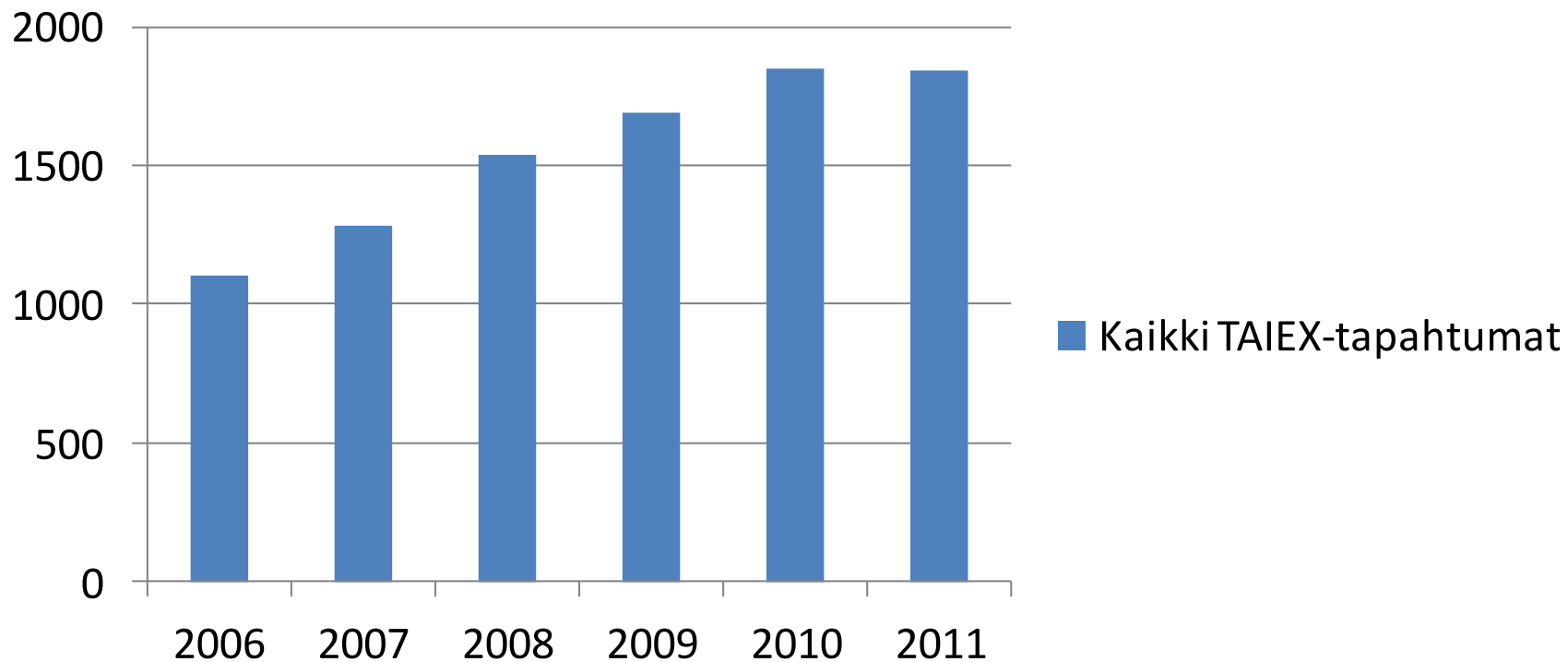


TAIEX: Korvaukset

- EU-maahan päin suuntautuviissa study visiteissa korvataan edunsaajamaan osallistujien matkat ja EU-päiväraha sekä isäntäorganisaatiolle EU-maassa 250 EUR/päivä
- Expert missioneissa ja workshoppeissa EU-maan asiantuntijalle maksetaan 250 EUR/päivä verotonta asiantuntijapalkkiota + EU-päiväraha (n. 150-350 EUR) + matkakulut



Kaikki toteutuneet TAIEX-tapahtumat 2006-2011





- EU:n rahoittamia hankkeita
- Viranomaisyhteistyötä
- Hankkeet 1 -2,5 v / 0,7 - 5 milj. euroa
- Kohdemaista hankkeet jäsenmaiden hallintoihin tarjouskierrokselle
- Kohdemaata valitsee toteuttajan

- EU:n rahoittamaa lyhyt-aikaista asiantuntija-apua yhteisöainsäädännön soveltamiseen
- Ei kilpailutusta
- Seminaarit, opintomatkat, asiantuntijavierailut, vertaisarvioinnit
- TAIEX-asiantuntijarekisteri:
<http://taiex.ec.europa.eu/ExpertDatabase>



Lisätietoja:

- www.formin.fi/twinning
- www.linkedin.com/groups?gid=4572728
- twinning@formin.fi

- <http://ec.europa.eu/enlargement/taiox/>
 - komission TAIEX-tietoa, hakulomakkeet ja Expert Database
- <http://ec.europa.eu/europeaid>



Twining-tiimin yhteystiedot

Neuvotteleva virkamies **Eija-Leena Linkola**

Puh. 040 734 6927

Erityisasiantuntija **Heidi Lempinen**

Puh. 040 350 9492

Projektiavustaja **Henrik Veikanmaa**

Puh. 0295 351 415

Twining-tiedottaja / TAIEX-koordinaattori **Tiina Järvelä**

Puh. 0295 351 555

etunimi.sukunimi@formin.fi

twinning@formin.fi

www.formin.fi/twining





Kiitos!

TWINNING

**SUCCESSFUL
WINNING RIDE**