

Tietojohtaminen ja ajankohtaista hallinnonalalla sekä ministeriössä

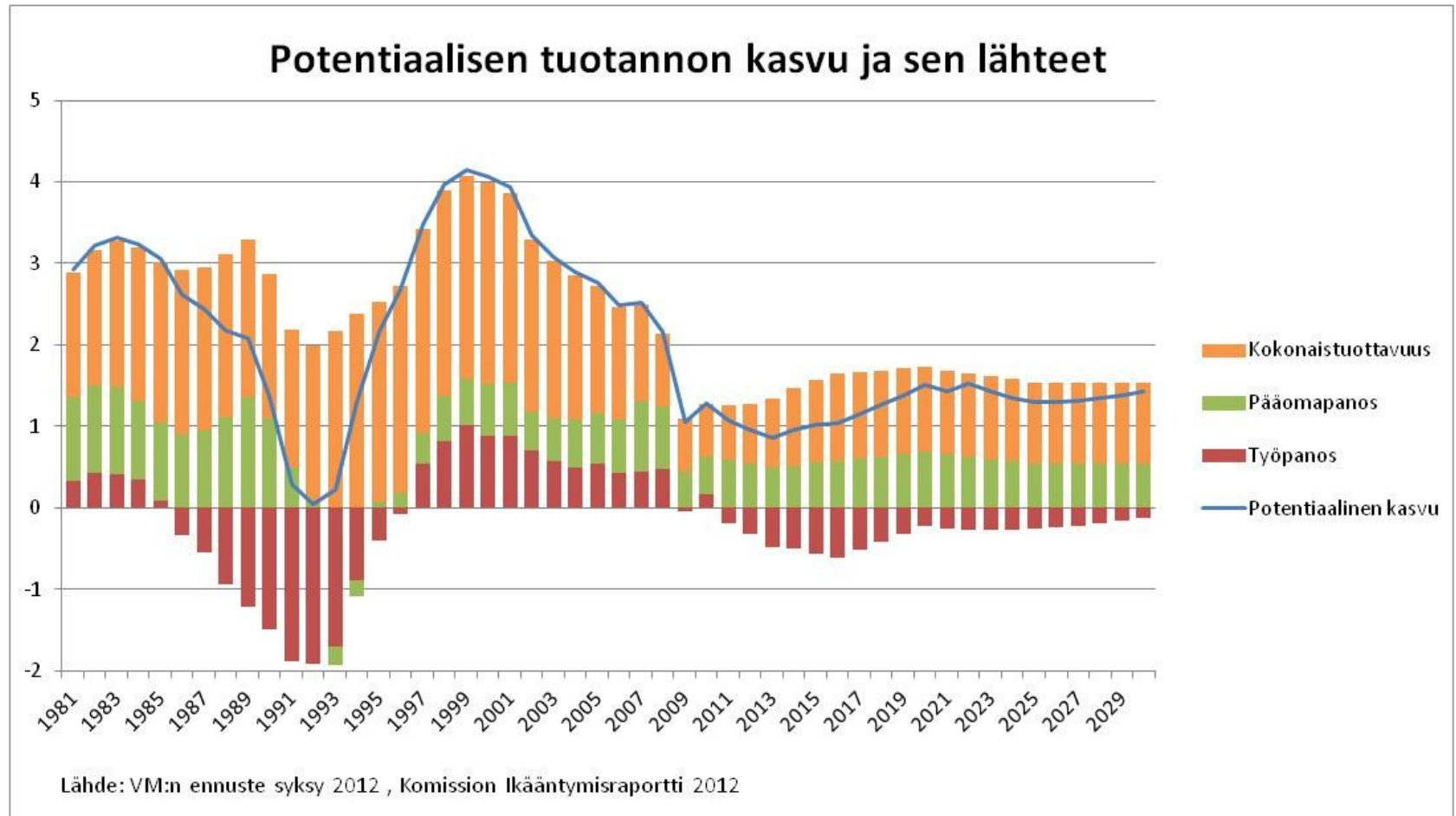
Kansliapäällikkö Päivi Nerg

Hallitusohjelman **tavoite** sisäiselle turvallisuudelle

*Suomi on Euroopan **turvallisin maa**, jossa ihmiset ja eri väestöryhmät kokevat yhteiskunnan **yhdenvertaisena ja oikeudenmukaisena**. Hyvä turvallisuustilanne ja vahva turvallisuuden tunne ovat tärkeä osa ihmisten hyvinvointia ja kansallisesti tärkeä kilpailutekijä.*



Tuleva talouskasvu on aiempaa matalampi



Toimintaympäristön vaikutus toimintatapoihin



Yleistä: tietojohdaminen ja sen määrittelyn vaikeus

- Ei yhtä oikeaa määritelmää tai tulkintaa
- Yleisesti käytettyjä synonyymeja ovat myös osaamisen johtaminen, tietämyshallinta, tietojohdaminen, tiedon johtaminen, tietämyksen johtaminen
- "Knowledge management" käsitteen tulkinnasta käydään akateemisessa maailmassa jatkuvaa vuoropuhelua niin kansallisesti kuin kansainvälisesti (mm. Huotari ja Savolainen)
- Syynä mm. käsitteen monitulkintaisuus ja määrittelemisen vaikeus sekä sen suhde "informaation" käsitteeseen
- Vältettävä valitettavan usein kuultua virheellistä tulkintaa, jonka mukaan kyse olisi vain tietohallinto ja ICT – järjestelmiä tai niiden hyödyntämistä koskevasta kysymyksestä
- "tietojohdaminen" on tieteenalana hyvä esimerkki monitieteellisestä tutkimusalasta

Yleistä: tietojohdaminen ja sen määrittelyn vaikeus

- **Pelkistetysti kyse on tiedon ja osaamisen kokonaisvaltaisesta hyödyntämisestä organisaatiossa**
- **Tietojohdamisen merkitys korostuu erityisesti muutoksessa – joko organisaation tai toimintaympäristön – MIKSI?**
 1. Inhimillisen tai henkisen pääoman (Human Capital) merkitys on jatkuvasti korostunut organisaatioiden tuloksellisuuden takaajana
 2. Tieto- ja viestintäteknologian kehittyminen ja niiden tarjoamat mahdollisuudet, mutta myös haasteet ovat vaikuttaneet tietojohdamisen "nousuun" erityisesti sen kannattajakunnan joukossa

Tietojohtaminen – Knowledge Management

Käsitteen ongelmallisuuden on kuitenkin tunnustanut jopa Karl Erik Sveiby, KM:n “founding father” ja maailmanlaajuisesti tunnettu KM -konsultti. Hän on itsekriittisesti todennut:

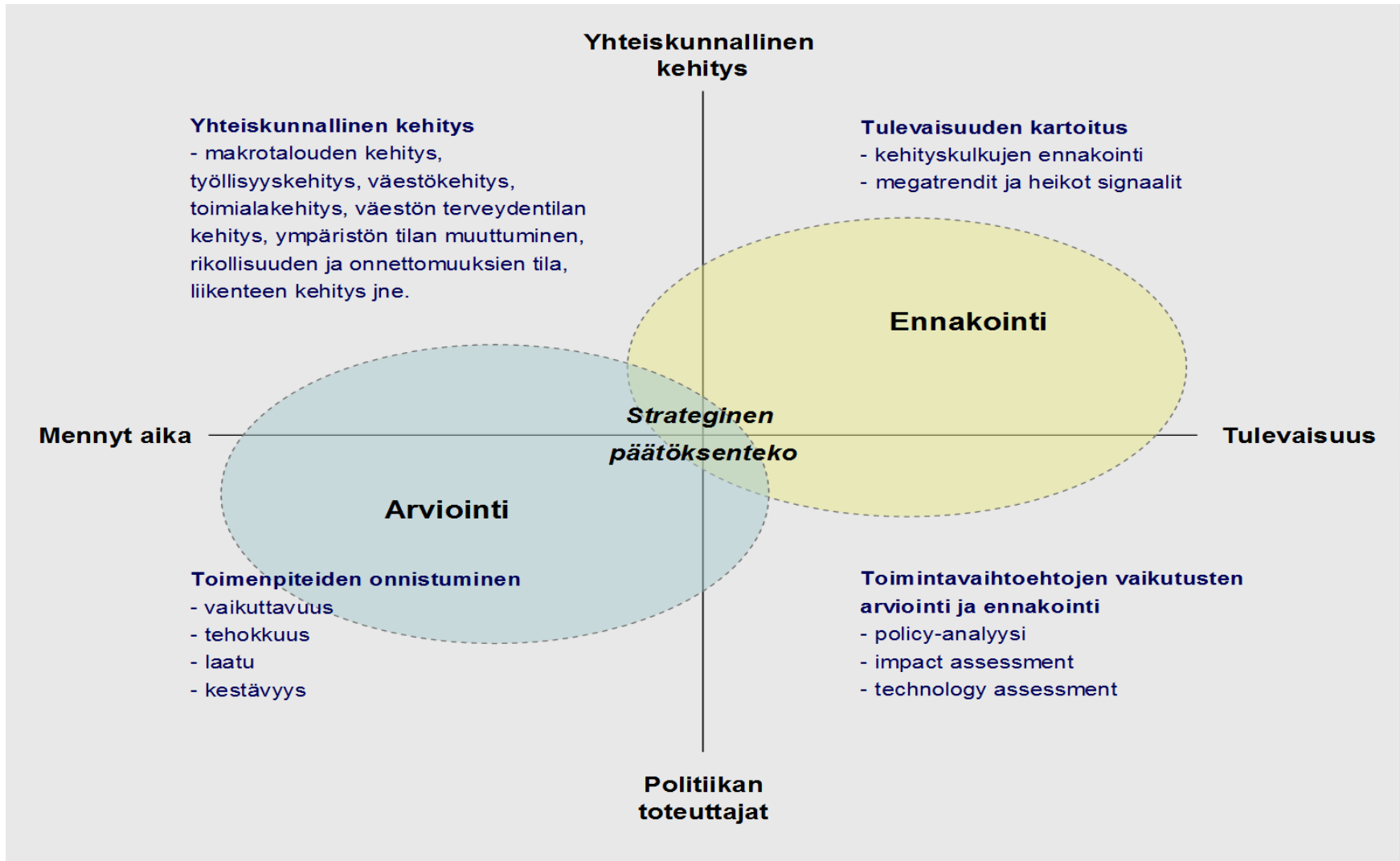
”En usko, että tietoa (knowledge) voidaan johtaa (managed). Tietojohtaminen (Knowledge Management) on huono termi, mutta emme näköjään pääse siitä eroon. ”Knowledge Focus” ja Nonakan ehdottama ”Knowledge Creation” ovat termeinä parempia koska ne kuvaavat ajattelutapaa, jossa tieto nähdään toimintana eikä objektina”

(T.D. Wilson 2002)

Tietojohtaminen

- Kannattajat
- Kriittinen koulukunta
- Akateeminen diskurssi
- Organisaatioiden aidot tarpeet
- = termiin tai sen sisältöön ei kannata liiaksi takertua
- **Oleennaista on toiminnan kehittäminen ja organisaatioiden hyvä johtaminen sekä laaja-alainen asiantuntijuus**
- **Tässä työssä "tietojohtamisen" periaatteet ovat yksi hyvä keino monien joukossa**

Tietojohtaminen on keskeinen osa ennakointia, arviointia ja strategista päätöksentekoa



Sisäministeriön hallinnonalan toimi- ja tehtäväalue



Rajavartiolaitos	Poliisitoimi	Pelastustoimi	Maahanmuuttohallinto	Muut yhteiset
Rajavartiolaitoksen esikunta	Poliisihallitus	Hätäkeskuslaitos	Maahanmuuttovirasto	Hallinnon tietotekniikka-keskus
Rajavartiostot	Keskusrikospoliisi	Pelastusopisto	Valtion ylläpitämät turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskukset	Kriisinhallinta-keskus
Merivartiostot	Suojelupoliisi	-----	-----	
Vartiolentolaivue	Liikkuva poliisi	Kuntien ylläpitämät pelastuslaitokset (22)	Kuntien ja järjestöjen ylläpitämät turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskukset	
Raja- ja merivartiokoulu	Poliisiammatti- korkeakoulu	-----	-----	
	Poliisin tekniikkakeskus	Aluehallintovirastojen pelastustoimen ja varautumisen vastuualueet	Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten maahanmuuttoyksiköt	
	Poliisilaitokset (24)			

	Aluehallintovirastojen poliisitoimen vastuualueet			

Tietojohtaminen sisäasiainhallinnossa?

- On keskeinen osa johtamisjärjestelmäämme kaikilla organisaatiotasolla, mutta vaatii edelleen kehittämistä:
 - osaamista, tutkimustietoa tehokkaasti ja oikea-aikaisesti siirtävät rakenteet ja mallit (evidence based policies)
 - hiljaisen tiedon siirtäminen
 - tietosisältöjen ja –varantojen parempi hyödyntäminen
- Välttämätön osa johtamisen osaamista ja asiantuntijuutta (osa ammattitaitoa)
- Informaatiohallinto/ICT – olemme riippuvaisia tiedoista, tietojärjestelmistä ja tietoverkoista 24/7
- Tietojohtaminen on myös keskeinen osa perusoikeuksien ja yhdenvertaisuuden toteuttamista
- Nykyaikainen ja aktiivinen yhteisöllisyys ja osallistuminen tapahtuvat verkossa tai siihen rinnastettavassa muussa sähköisessä toimintaympäristössä

Sisäasiainministeriön hallinnonalan strateginen henkilöstösuunnitelma 2013 - 2017



- Hallituksen rakennepoliittinen ohjelma
- Avoimen hallinnon toimintaohjelma (liittyy myös tietojohdantamiseen)
- VM:n tulosohtauksen kehittämishankkeen toimeenpanon 1. vuosi = uudistettu tulosneuvottelumalli
- Osana em. työtä käynnissä myös sisäasianministeriön oman toiminnan ja organisaation kehittäminen mm. taloushallinto, suunnittelu ja henkilöstöhallinnon tehtäviä keskittämällä
 - tukee ja vahvistaa osaltaan tutkimustoiminnan ja ulkopuolisen rahoituksen toimintoja sekä KV –vaikuttamista (ks. seuraava kohta)
- Sisäasiainministeriö on jatkossa Horizon2020 kansallinen vastuutaho konfiguraatiossa "Secure societies" + komiteadelegaatti
- Tähän kokonaisuuteen liittyvät myös sektoritutkimuslaitosuudistuksen (TULA) uudet rakenteet sekä Turvallisuuskomitean rooli/asiakkuus kansallisen turvallisuustutkimuksen toimeenpano-ohjelman (selonteosta tullut velvoite) osalta